



# **LA INTERNACIONALIZACIÓN DE EMPRESAS BRASILEÑAS: CONSENSOS Y CONFLICTOS**

**Ana S. Garcia**  
**Instituto de Relações Internacionais, PUC - Rio**  
**PACS**

## DATOS DE LA INTERNACIONALIZACIÓN

- Alza del flujo Sur-Sur en la década de 2000. En 2010, 29% de la salida de IED mundial se originaron en países “en desarrollo”.
- Hasta 2003, un promedio de \$ 1 mil millones, pasando a un promedio de \$ 14 miles de millones entre 2004 e 2007, siendo que en 2007 las 20 empresas más grandes invirtieron \$56 miles de millones en el exterior.
- Banco Central: registro de \$189,2 miles de millones acumulados en 2010 (frente a \$49,7 miles de millones en 2001). Grande parte va a paraísos fiscales.
- Trabajadores: 169mil (2008), 198mil (2009), 216mil (2010)
- Destinos: AS (30,9%), Europa (21,1%), Asia (16,8%), AN (12,6%), África (9,6%), AC (7,4%), Oceanía (1,7%)
- “Global Challengers”: Camargo Correa, Conteminas, Embraer, Gerdau, JBS-Friboi, Marcopolo, Natura, Odebrecht, Brazil Foods, Petrobras, Magnesita, Votorantim e WEG



## 2. DISCUSIÓN

- Desplazamiento del empleo y de inversiones del doméstico, reducción de tributos X acceso a mercados, a recursos naturales, alza de las exportaciones y de la entrada de divisas, absorción de nuevas tecnologías, efecto de transbordamiento.
- Pero ¿qué pasaría si no hubiera la internacionalización?
- Imperativo: la internacionalización sería la *única alternativa* en un mercado liberalizado para sobrevivir a la presión competitiva frente a las grandes multinacionales.
- Sería benéfica para la economía como un todo, justificando el papel del Estado y de las políticas públicas en el apoyo a la expansión.



### 3. POLÍTICAS PÚBLICAS: BNDES

- Presta hoy 3 veces más que el Banco Mundial (en 2010, \$96,32 mil millones en créditos)
- A partir de 2003, financiamiento de proyectos internacionales involucrando empresas brasileñas (2005-2011, R\$ 12,7 miles de millones en IED brasileño)
- Actor de la política externa: participación en proyectos de infraestructura en América Latina y en África
- BNDESPar: participación en 22 empresas
- Apoyo a fusiones y adquisiciones. Concentración de préstamos a grandes grupos.
- Monopolios + internacionalización = “campeonas nacionales” como parte de la estrategia de desarrollo.



## 4. POLÍTICAS PÚBLICAS: POLÍTICA EXTERNA

- Objetivos de “autonomía” y “desarrollo” combinados a la “credibilidad” frente al mercado externo.
- Principio de la “no indiferencia”
- Brasil como “estabilizador” en el plan regional y mediador de crisis más allá de la región.  
“Responsabilidad” en el mantenimiento de la estabilidad regional y global.
- “Autonomía por la diversificación”: relaciones Sur-Sur proveen las bases para la intervención de Brasil en las instituciones y foros mundiales y un polo alternativo para negociar con las potencias tradicionales.



## 4.1 POLÍTICA EXTERNA

- África, América Latina y Medio Oriente como territorios de acceso a nuevos mercados y recursos, y crecientes inversiones y exportaciones brasileñas.
- Intereses políticos e económicos caminan juntos:
  - Cooperación y “ayuda al desarrollo”: de \$1,5mi en 2003 para \$33mi en 2010
  - Misiones empresariales y ferias comerciales
  - Oficinas de la APEX en 8 países
  - Acuerdos comerciales
  - Visitas presidenciales acompañadas de empresas
  - Apertura de nuevas embajadas



## SIN EMBARGO...

- Inserción externa basada en la exportación de bienes primarios, commodities agrícolas, minerales, fortaleciendo políticamente estos sectores.
- Políticas de apoyo no consideran cuestiones sociales, ambientales, laborales, como elementos fundamentales del desarrollo.
- Casos de conflicto involucrando constructoras, Petrobras y Vale.
- Intereses de las empresas y “interés nacional” se confunden. Empresas representan “Brasil” en el exterior, mezclando el papel del país y el de las empresas en el sentido común de la sociedad.



# DILEMAS Y DESAFÍOS

- ¿Cómo deconstruir el mito de empresas “motores” del desarrollo, que representan la lucha por la soberanía sobre nuestros recursos naturales y energéticos, al tiempo que hoy exploran los bienes y recursos naturales de los pueblos de otros países y regiones?
- Rompecabezas: profundo dilema entre ser “explorador” y “explorado”, ni “centro” ni “periferia”
- Doble desafío: lucha por los derechos de las poblaciones afectadas + lucha por la superación de la idea de que el desarrollo capitalista es el único camino
- Al final, ¿desarrollo para quién? ¿De dónde para dónde estamos “emergiendo”?

