



Repsol YPF en Bolivia

La presencia de Repsol YPF S.A. en Bolivia se remonta a Septiembre de 1994, cuando una de sus principales subsidiarias YPF S.A. adquiere derechos de exploración y explotación sobre las Áreas petroleras Montero y Charagua; unos meses más tarde, en diciembre del mismo año, también obtiene derechos de exploración sobre el Bloque¹ Securé; todo ello

¹ En Bolivia se usa indistintamente la denominación de Bloque o Área para referirse al espacio donde se realizaran las operaciones petroleras. Un Bloque o Área está conformado por una indistinta cantidad de Parcelas, las mismas que son equivalentes a 2500 hectáreas. Cuando se determina la existencia de un reservorio y se pasa al período de explotación se define y diferencia entre Campo de Explotación y Campo de Exploración, los mismos pueden variar en sus dimensiones, siendo unas veces menor a una parcela y otras abarcando más de una parcela o varias de ellas. En este sentido un Bloque de Operación petrolera también puede contar con varios Campos de Explotación o Exploración.

En adelante se explora los orígenes de la compañía en el país, para reseñar brevemente la forma y los mecanismos por los cuales ha ido expandiéndose en el mismo. También se interrelaciona algunas variables sustanciales de la economía del país con otras propias de Repsol YPF, que evidencian claramente que la misma mueve muchos más capitales que el país en su conjunto, tiene mayores ventas que las exportaciones nacionales y, por supuesto, mayores ingresos, todo ello con el fin de exponer la necesidad de cambiar las relaciones existentes entre Repsol YPF y Bolivia.

dos años antes de la capitalización, gracias a los denominados Contratos de Operación, estipulados bajo el amparo de la Ley 1194. Una vez que se inicia el mal llamado Proceso de Capitalización de Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bo-

livianos (YPFB) los intereses del Grupo en Bolivia son crecientes, al punto que YPF S.A. que de principio no califica para concursar en la subasta de YPFB, discurre una serie de presiones hasta ser aceptada en concurso. Estas ges-

tiones concluyen en que el grupo YPF S.A., Pérez Compac y Maxus se hacen con la propiedad de la Empresa Petrolera Andina SAM, por ese entonces una de las empresas en las cuales había sido dividida YPFB con el fin de capitalizarla.

Al hacerse de la propiedad de la Empresa Petrolera Andina el Grupo Repsol comienza a controlar en Bolivia cinco Bloques de Exploración y 14 Campos de Explotación. A ello debe sumarse que por la migración de los Contratos de Operación hacia los de Riesgo Compartido y por el proceso de licitación de nuevas Áreas y Campos, el Grupo Repsol YPF aumenta su control a cuatro Áreas de Exploración y tres Campos de Explotación más. De este periodo también surge su participación en los megacampos de San Alberto y San Antonio, por medio de operaciones conjuntas de la Petrolera Andina con otras empresas, principalmente Petrobrás.

Organización y Estructura

Una vez arraigada la Capitalización y también las labores de Repsol YPF en Bolivia, la misma comienza paulatinamente a absorber a compañías como la estadounidense Maxus Corporation Inc. y a la argentina Pérez Compac en Bolivia, lo que le da el control de más del 50% de la Petrolera Andina y la dirección de los campos e intereses de dichas empresas en el país. En la Argentina coopta a PlusPetrol Energy, con lo que también llega a controlar a la subsidiaria de ésta en Bolivia. Paralelamente a este proceso de consolidación Repsol también expande sus actividades más allá de la exploración y explotación petrolera, en ese camino obtiene la concesión administrativa para hacerse cargo de la Planta de Compresión de Gas Río Grande; también se introduce en la transportación de hidrocarburos, por lo que junto con otras empresas transnacionales conforma el consorcio que dará origen a la empresa Transierra, que construirá el gasoducto Yacuiba Río – Grande y se hará cargo de su operación; también incursiona en la construcción especializada en la industria hidrocarburífera, por medio de AESA Construcciones y Servicios. Por último,

Cuadro 1: **Contratos de Exploración y Explotación Petrolera del Grupo Repsol YPF S.A. en Bolivia.** Al 31 de Diciembre de 2007

	OPERADOR	% Part	DEPARTAMENTO	ÁREA	HECTÁREAS
1	Repsol YPF	100%	La Paz - Beni	Tuichi	512.500
2	Repsol YPF E&P Bolivia S.A. BG Bolivia Corporation S.A. Petrolera Chaco S.A.	30% 20% 50%	Santa Cruz	Charagua	99.2500
3	Repsol YPF E&P Bolivia S.A.	100%	Santa Cruz	Cambeiti	2.000
4	Repsol YPF E&P Bolivia S.A.	100%	Cochabamba	Surubi	15.000
5	Repsol YPF E&P Bolivia S.A.	100%	Cochabamba	Mamore I	25.000
6	Repsol YPF E&P Bolivia S.A. Petrolex S.A. Empresa Petrolera Andina Petrobras Bolivia	30% 30% 20% 20%	Chuquisaca	Monteagudo	3.000
7	Repsol YPF E&P Bolivia S.A. BG Bolivia Corporation S.A. PAE E&P Bolivia LTDA	37,50% 37,50% 25%	Tarija - Chuq.	Caipipendi	194.900
8	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Amboro Espejos	208.750
9	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Sara Boomerang I	94.375
10	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Patujú	1.250
11	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Víbora	4.375
12	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Sirari	3.750
13	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Guairuy	10.000
14	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Río Grande	21.875
15	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Cobra	1.250
16	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Yapacani	5.000
17	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Boqueron	3.750
18	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Palacios	625
19	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Camiri	13.750
20	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Puerto Palos	1.250
21	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Enconada	3.125
22	Petrolera Andina S.A.	100%	Santa Cruz	Sara Boomerang III	32.500
23	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Cascabel	3.750
24	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	La Peña - Tundy	8.500
25	Petrolera Andina S.A	100%	Santa Cruz	Grigota	25.000
26	Pluspetrol Bolivia Corporation	100%	Tarija	Bermejo y Otros	10.087
27	Pluespetrol Bolivia Corporation	100%	Tarija	O'Connor Huayco	7.500
Total de Hectáreas por Contratos					1.312.112

Participación por Operaciones Conjuntas

1	Petrobras Bolivia S.A. Petrolera Andina S.A. Total E&P Bolivie S.A.	35% 50% 15%	Tarija	San Antonio	34.450
2	Petrobras Bolivia S.A. Petrolera Andina S.A. Total E&P Bolivie S.A.	35% 50% 15%	Tarija	San Alberto	31.520
Total de Hectáreas por Operaciones Conjuntas					65.970
Total de Hectáreas del Grupo Repsol YPF en Bolivia					1.378.082

Cuadro 2: **Reservas Hidrocarburíferas de Repsol YPF en Bolivia**

En miles de Barriles equivalentes de petróleo

	al 31/12/2005	al 31/12/2006
Reservas Probadas	489.367	71.266
Reservas Probables	114.857	19.660
Total	604.244	90.926

Fuente: Repsol YPF S.A. Form 20-F 2006 Annual Report of the Securities and Exchange Commission

Cuadro 3: Dimensiones de la Economía Boliviana Respecto de Repsol YPF S.A.

REPSOL YPF S.A. 2007 En Millones de Euros		BOLIVIA 2007 En Millones de Euros		Repsol/Bolivia Proporción
Total Activos	47.164	Producto Interno Bruto	7.879	5,99
		Reservas Internacionales	4.065	11,60
Total Ventas	52.098	Exportaciones	3.299	15,79
Total Inversiones	5.373	Inversión Pública Ejecutada	409	13,13
		Inversión Extranjera	332	16,18

El Grupo sigue consignado en sus informes y manteniendo abierta la subsidiaria Pacific LNG Bolivia SRL creada con el objetivo de exportar el gas natural boliviano a Estados Unidos y México, proyecto que quedó truncado luego de la matanza de octubre de 2003 en la ciudad de El Alto.



Repsol YPF en Bolivia también se dedica a la comercialización y distribución de Gas Licuado de Petróleo (GLP) hasta el consumidor final.

Transcurridos 14 años de presencia en Bolivia y una vez que sus actividades se encuentran plenamente consolidadas, puede evidenciarse que el Grupo Repsol YPF, continuando lo que hace en el mundo entero, intenta organizarse verticalmente también en el país, pues, además de subsidiarias dedicadas a la exploración y explotación, esta afinca en el transporte de hidrocarburos, en la comprensión de gas, en la comercialización de productos refinados al consumidor final, así como también lleva adelante actividades financieras y de construcción. (Ver organigrama Repsol YPF S.A. en Bolivia, Pág. 18). En dicha organización se comprueba que existen compañías con asiento en España que tienen subsidiarias en Bolivia, también se comprueba que la subsidiaria asentada en Argentina opera en Bolivia, así como hay subsidiarias bolivianas que dependen directamente de la Casa Matriz. Aquí sorprende a primera vista que YPF Internacional S.A. una empresa creada en Bolivia haya abierto un conjunto de subsidiarias en las Islas Caimán, aunque la sorpresa se quita cuando se comprueba que dichas em-

presas son Sociedades de Cartera, que tienen por único fin especular en el mercado de valores y que mejor de hacerlo desde un paraíso fiscal como las Islas Caimán.

La gráfica también demuestra que las principales actividades de la compañía en el país, actualmente se llevan adelante a partir de Repsol YPF Bolivia S.A. que tiene bajo su control y dirección a la Empresa Petrolera Andina y Repsol YPF E&P de Bolivia S.A. justamente las dos subsidiarias que detentan el control de todos los contratos firmados con el Estado Boliviano así como las participaciones adquiridas por medio de operaciones conjuntas. Las actividades de comercialización de GLP las realiza bajo la dirección de Repsol Butano S.A. cuyo asiento se encuentra en España. Por otra parte puede verse que el Grupo sigue consignado en sus informes y manteniendo abierta la subsidiaria Pacific LNG Bolivia SRL y Repsol Exploración Securé S.A. La primera fue creada con el objetivo de exportar el gas natural boliviano a Estados Unidos y México, proyecto que quedó truncado luego de la matanza de octubre de 2003 en la ciudad de El Alto. La segunda, se introdujo al país exclusivamente

para trabajar en el Territorio Indígena y Parque Nacional Isiboro Securé (TIPNIS), donde obtuvo un área de trabajo de 1.300.000 hectáreas, proyecto que también quedó truncado cuando el Estado revirtió dicha concesión, luego de los conflictos generados por sus primeras actividades en el lugar y la presión ejercida por las comunidades, aunque la empresa mantiene vigente su derecho a reclamar compensación.

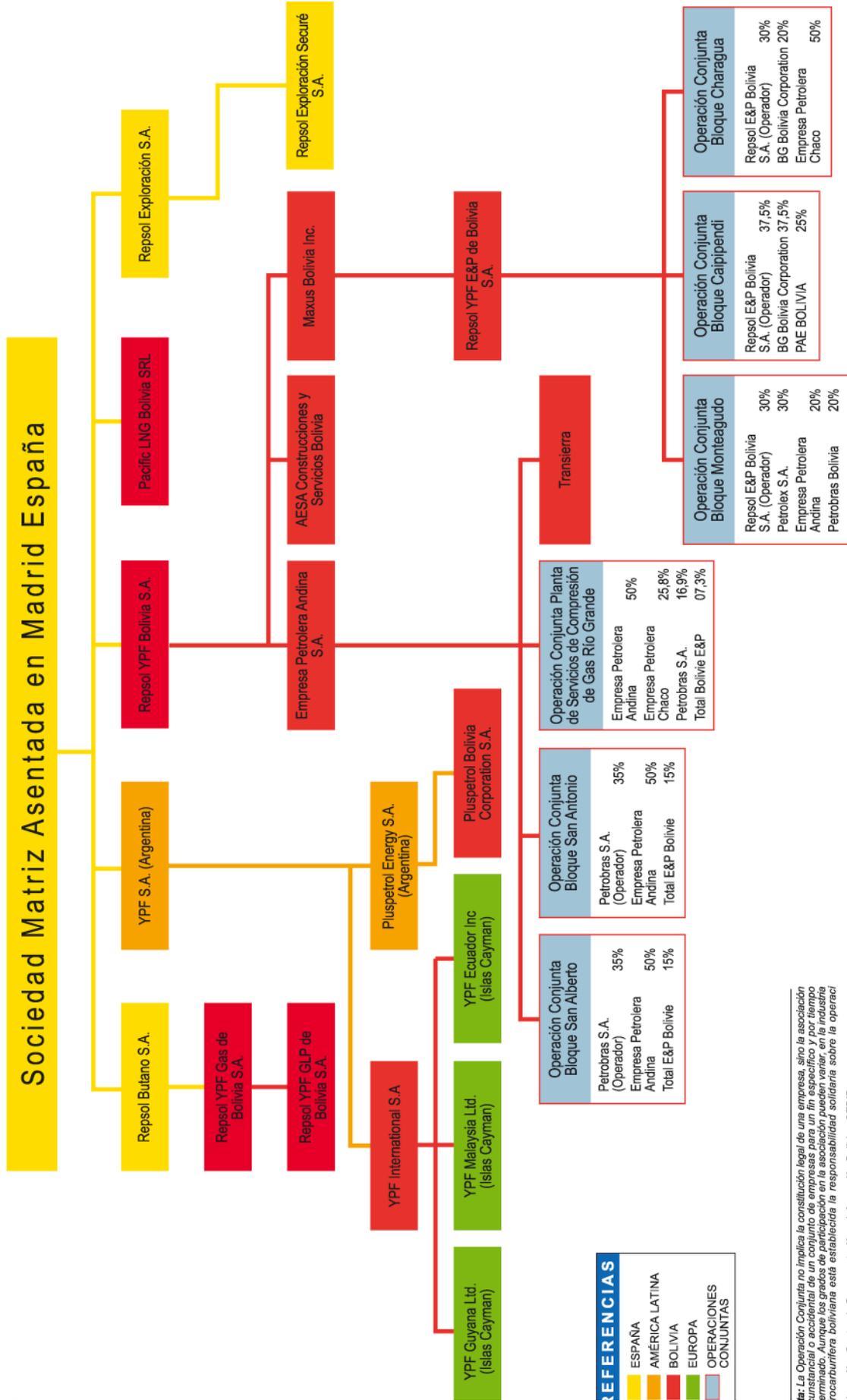
Una vez que se aplica la nueva Ley de Hidrocarburos 3058 y el Decreto Supremo 28701, la presencia de Repsol YPF en Bolivia, no varía sustancialmente. La mencionada normativa le obliga, nuevamente, a migrar de contratos, esta vez de los de riesgo compartido a los contratos de servicios² diseñados y definidos en la gestión de Evo Morales. Con todos los cambios realizados el Grupo mantiene contratos, que le dan la posibilidad de controlar 27 Áreas o Bloques de Prospección y Explotación Petrolera, más la participación en la modalidad de operación conjunta de las Áreas de San Alberto y San Antonio. (Ver Cuadro N° 1) En el *Mapa de Concesiones del Grupo Repsol YPF en Bolivia* (Pág. 19), puede apreciarse de manera georeferenciada dichas áreas de trabajo³. En dichas áreas mantiene 43 campos de trabajo, de los cuales 27 son de explotación y el restante de exploración. En conjunto la compañía tiene en Bolivia el control de 1.378.082 hectáreas, lo que representa el 49% de todo el territorio que actualmente se encuentra con operaciones petroleras. El Cuadro N° 1 también nos enseña que la

² En precisión, los nuevos contratos petroleros no son estrictamente de servicios y pueden caracterizarse como un híbrido entre esta modalidad y los contratos de asociación. Sin embargo, valga aclarar que el derecho de valorización de los yacimientos bolivianos, se mantiene en manos de las empresas transnacionales, lo que les permite aun definir y determinar el rumbo de la industria petrolera en Bolivia.

³ Debido a la ausencia de datos georeferenciados actualizados, el Mapa de Concesiones se construyó teniendo en cuenta las Áreas de Exploración y Explotación que corresponden a las empresas del Grupo Repsol YPF, referencias que no coinciden con las presentadas en el Cuadro N° 1 debido a que en el mismo se construyó con los datos existentes en los Nuevos Contratos firmados directamente por Andina o Repsol y ya no por Maxus y algunas de Pluspetrol, que pasaron a manos de Repsol YPF, motivo por el cuales es esta empresa la que firma los contratos.

REPSOL YPF S.A. EN BOLIVIA

(Configurado al 31 de diciembre de 2007)



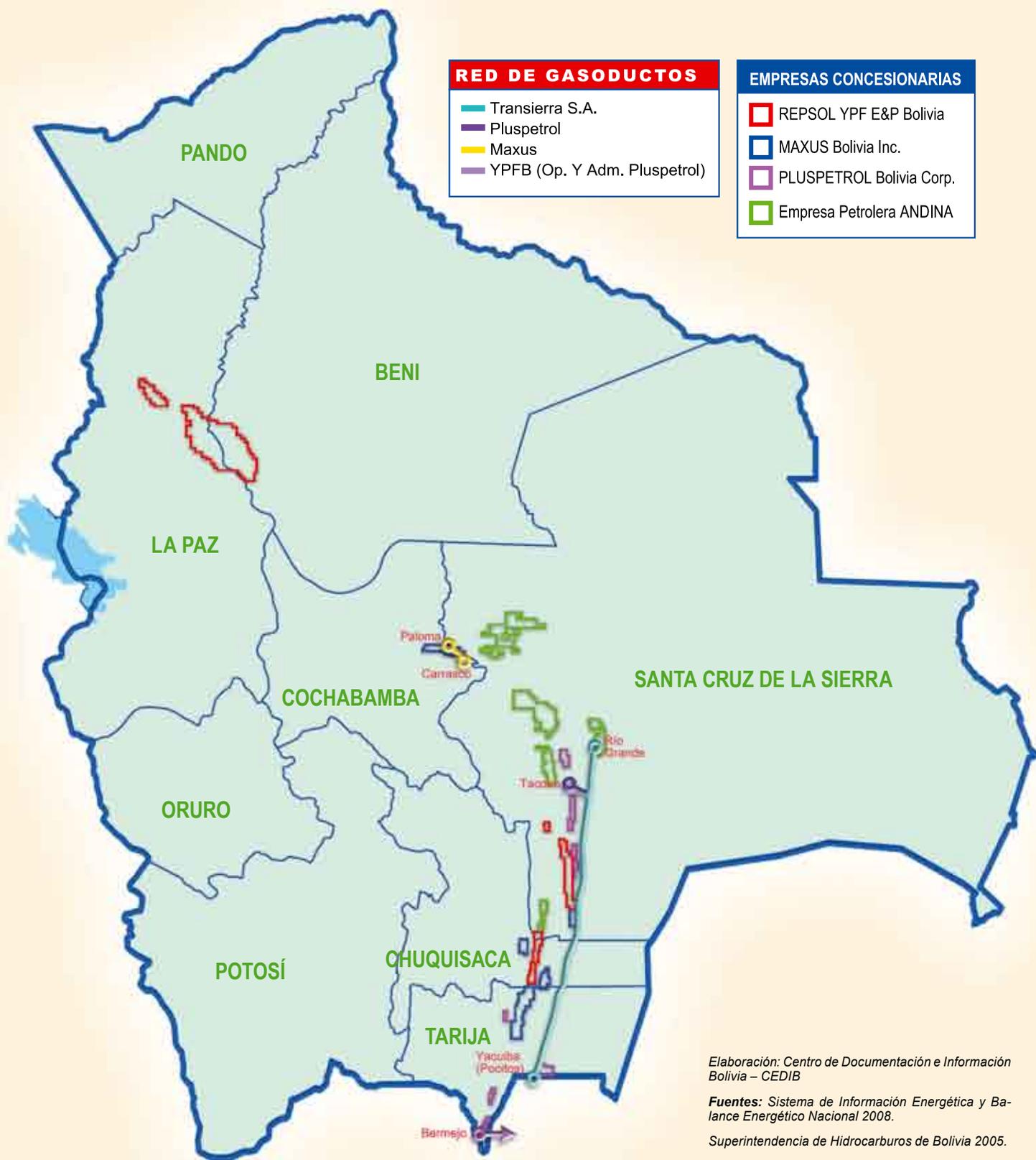
REFERENCIAS

- ESPAÑA
- AMÉRICA LATINA
- BOLIVIA
- EUROPA
- OPERACIONES CONJUNTAS

Nota: La Operación Conjunta no implica la constitución legal de una empresa, sino la asociación sustancial o accidental de un conjunto de empresas para un fin específico y por tiempo determinado. Aunque los grados de participación en la asociación pueden variar, en la industria petrolera boliviana está establecida la responsabilidad solidaria sobre la operación. Centro de Documentación e Información Bolivia - CEDIB

fuente: Cuentas Anuales de REPSOL YPF S.A. y Sociedades Participadas que Configuran el Grupo REPSOL YPF (Grupo Consolidado) Correspondientes al Ejercicio 2007

Mapa de Concesiones del Grupo Repsol YPF en Bolivia



Elaboración: Centro de Documentación e Información Bolivia – CEDIB

Fuentes: Sistema de Información Energética y Balance Energético Nacional 2008.

Superintendencia de Hidrocarburos de Bolivia 2005.

mayoría de las áreas de trabajo (18) se encuentran en manos de Petrolera Andina, 7 en Repsol YPF E&P de Bolivia y dos bajo la dirección de Pluspetrol.

Reservas Petroleras de Repsol YPF en Bolivia

De acuerdo a la información presentada por Repsol YPF S.A. a la SEC, la misma informa que las reservas probadas y probables sobre las cuales tiene derecho en Bolivia al 31 de diciembre de 2006, ascienden a 90,92 millones de barriles de petróleo equivalente. (Ver Cuadro N° 2) Nótese que existe una

natural boliviano hacia Estados Unidos y Mexico, Pacific LNG, a lo que debe sumarse que su participación mayoritaria en Andina, tampoco le autorizaba a registrar el conjunto de las reservas a su favor, como efectivamente lo hizo.

Por otra parte es necesario mencionar que incluso así de disminuidas las reservas bolivianas corresponde al 50% de las reservas probadas que la compañía tiene en Norte de África y Medio Oriente; al 15% de las que posee en Latinoamérica; al 7% de las que tiene en Argentina, y son 22 veces mayores que las que tiene en España. Por ello no es

posee la compañía es equivalente a seis veces el Producto Interno Bruto boliviano, y a más de 11 veces las Reservas Internacionales que posee el país, que valga decirlo, en la actualidad se encuentran muy elevadas. Las exportaciones del país, que en su mayor parte están compuestas por las exportaciones de hidrocarburos y minerales, representan una 15ava parte del total de ventas que el Grupo Repsol tiene mundialmente. En cuanto a inversiones la cuestión tampoco es halagadora, pues, la compañía invierte un equivalente a 13 veces la inversión pública boliviana y 16 veces la inversión extranjera existente en el país.



La subsidiaria Repsol Exploración Securé S.A. obtuvo derechos para trabajar en el Territorio Indígena y Parque Nacional Isiboro Securé (TIPNIS), con una extensión de 1.300.000 hectáreas. El Estado revirtió dicha concesión, luego de los conflictos generados por sus primeras actividades y la presión ejercida por las comunidades, aunque la empresa mantiene vigente su derecho a reclamar compensación.

Evidentemente, Repsol YPF es un Goliat y Bolivia es un David. La metáfora acabada de señalar, en ningún momento es gratuita, pues los datos y las proporciones establecidas, han sido colocadas aquí no para justificar el sometimiento de los gobiernos y las políticas públicas bolivianas a los intereses transnacionales, tal cual sucedió en el periodo neoli-

beral; por el contrario, las proporciones han sido colocadas para visualizar que allí donde la compañía cuenta con reservorios de hidrocarburos importantes, es precisamente el lugar donde existen peores niveles de vida, es donde precisamente existe mayor pobreza; o viceversa, las dimensiones alcanzadas por la Repsol YPF se deben precisamente a que una parte sustancial del núcleo de su actividad se encuentra en nuestro país. En efecto, las reservas probadas de Bolivia representan un porcentaje sustancial de las que posee la compañía en Latinoamérica, sin embargo, es uno de los países más empobrecidos del continente, y la compañía, una de las más enriquecidas del mundo. Dicha visualización plantea la necesidad urgente de cambiar esa relación y cambiar las proporciones hasta ahora vigentes ●

gran reducción respecto de las reservas anunciadas el año 2005, la misma que es explicada por la empresa aludiendo a los cambios legales que han acontecido en el país, a partir de la Ley 3058 y del ascenso de Evo Morales al gobierno y una menor cuantía a algunos cambios técnicos en la forma de medición.

No obstante, lo evidente es que la compañía no cumplió todos los requisitos que exige la SEC para la anotación de reservas hidrocarburíferas. En primer lugar, no es suficiente que éstas existan, sino que su extracción sea económicamente factible, para lo que es necesario un mercado asegurado por un contrato de largo plazo. En este sentido, la información proveniente sobre el caso indica, que Repsol YPF había anotado con antelación las reservas a ser usadas en el proyecto de exportación de gas

exagerado sostener que los negocios de Repsol en Bolivia son sustanciales para el logro de sus objetivos, por el contrario, al parecer, lo exagerado es sostener que el destino de la industria en Bolivia depende necesariamente de las inversiones extranjeras y de empresas similares a la Repsol.

Estableciendo Proporciones Necesarias

Para comprender mejor la presencia de Repsol en el país, no es suficiente remitirse a los datos oficiales, sino que será necesario establecer proporciones que señalicen mejor el rol de la compañía en Bolivia y del tipo de relaciones que el país establece con las mismas.

En el Cuadro N° 3 podemos apreciar por ejemplo, que el total de activos que